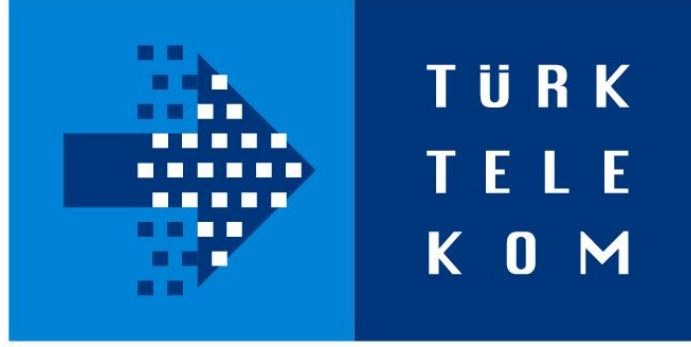


# TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.



## SERMAYE PİYASASI KURULU II-14.1 SAYILI TEBLİĞE GÖRE HAZIRLANMIŞ 30 EYLÜL 2015'TE SONA EREN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



20 EKİM 2015

## **İÇİNDEKİLER**

- 1. TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ**
- 2. KURUMSAL YAPI**
- 3. ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI**
- 4. PERSONEL HAREKETLERİ**
- 5. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. ÖZET MALİ SONUÇLAR**

## 1. TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ

Türk Telekomünikasyon A.Ş. ("Türk Telekom"), grup şirketleriyle birlikte, Türkiye nüfusunun yaklaşık %100'üne ulaşan geniş altyapısı üzerinden ; Türkiye'de sabit ses, mobil iletişim, veri, internet ve yakınsama alanında yenilikçi hizmetler sunan dünya standartlarında ve tamamen entegre olmuş telekomünikasyon ve teknoloji hizmetleri sağlayıcısıdır.

2015 yılı ikinci çeyreğinde 12,9 milyon olan toplam erişim hattı sayısı, 2015 yılı üçüncü çeyreğinde değişmemiş ve 12,9 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam 2014 yılı üçüncü çeyreğinde 13.3 milyon idi.

Türk Telekom, hisselerinin tümüne sahip olduğu bağlı ortaklığı TTNET aracılığı ile Türkiye genelinde en yaygın satış ağına sahip geniş bant internet sağlayıcısı olmasının yanı sıra diğer operatörlere de toptan altyapı hizmetleri sağlamaktadır.

2015 yılı ikinci çeyrek verilerine göre Türkiye'deki toplam genişbant internet erişim bağlantılarının yaklaşık %20'si sabit genişbant internet erişimi, kalan %80'i da mobil internet erişimini içermektedir<sup>1</sup>. Türk Telekom'un toptan sabit genişbant internet kullanıcı sayısı 2014 yılı üçüncü çeyreğinde 7.5 milyon iken 2015 yılı üçüncü çeyreğinde bu rakam 7.8 milyona yükselmiştir.

Türkiye'nin üçüncü büyük mobil operatörü olan Avea'nın %100 hissesine sahip olan Türk Telekom, Avea aracılığıyla, Türkiye'de ön ödemeli ve faturalı mobil iletişim hizmetleri başta olmak üzere çeşitli katma değerli mobil iletişim hizmetleri de sunmaktadır.

Aycell ve Aria markalarının birleşmesi sonucu 2004 yılında kurulmuş olan Avea'nın, kuruluşundan 2015 yılı üçüncü çeyrek sonuna kadarki performansı ile abone sayısı 4,8 milyondan 17,0 milyona ulaşmıştır.

Sabit hat, mobil iletişim ve veri hizmetlerinin yanısıra; hisselerinin tamamına sahip olduğu Innova, Argela ve Sebit aracılığıyla bilgi teknolojileri danışmanlığı, bilgi teknolojileri ürün/yazılım ve eğitim içerikli hizmetler veren Türk Telekom, yine hisselerinin tamamına sahip olduğu başka bir bağlı ortaklığı AssisTT aracılığı ile de müşteri ilişkileri yönetimi, rehberlik ve çağrı merkezi hizmetleri sunmaktadır. Türk Telekom Grubu bünyesine son olarak 2010 yılında data ve toptan kapasite sağlayıcısı olan Türk Telekom International (sıralı şekilde eski adlarıyla Invitel ve Pantel) katılmıştır. Türk Telekom ayrıca, Arnavutluk sabit hat operatörü Albtelecom'un hisselerinin %76'sını elinde bulunduran CETEL'in de %20 hissesine sahiptir.

Türk Telekom sosyal sorumluluk bilinci kapsamında çeşitli eğitim projelerini, spor, sanat faaliyetlerini ve çevre duyarlılığını artırıcı faaliyetleri desteklemekte ve Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmaktadır.

---

<sup>1</sup> Kaynak: Türkiye Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu 2015 2. Çeyrek Pazar Verileri Raporu,

## 2. KURUMSAL YAPI

### Sermaye Yapısı

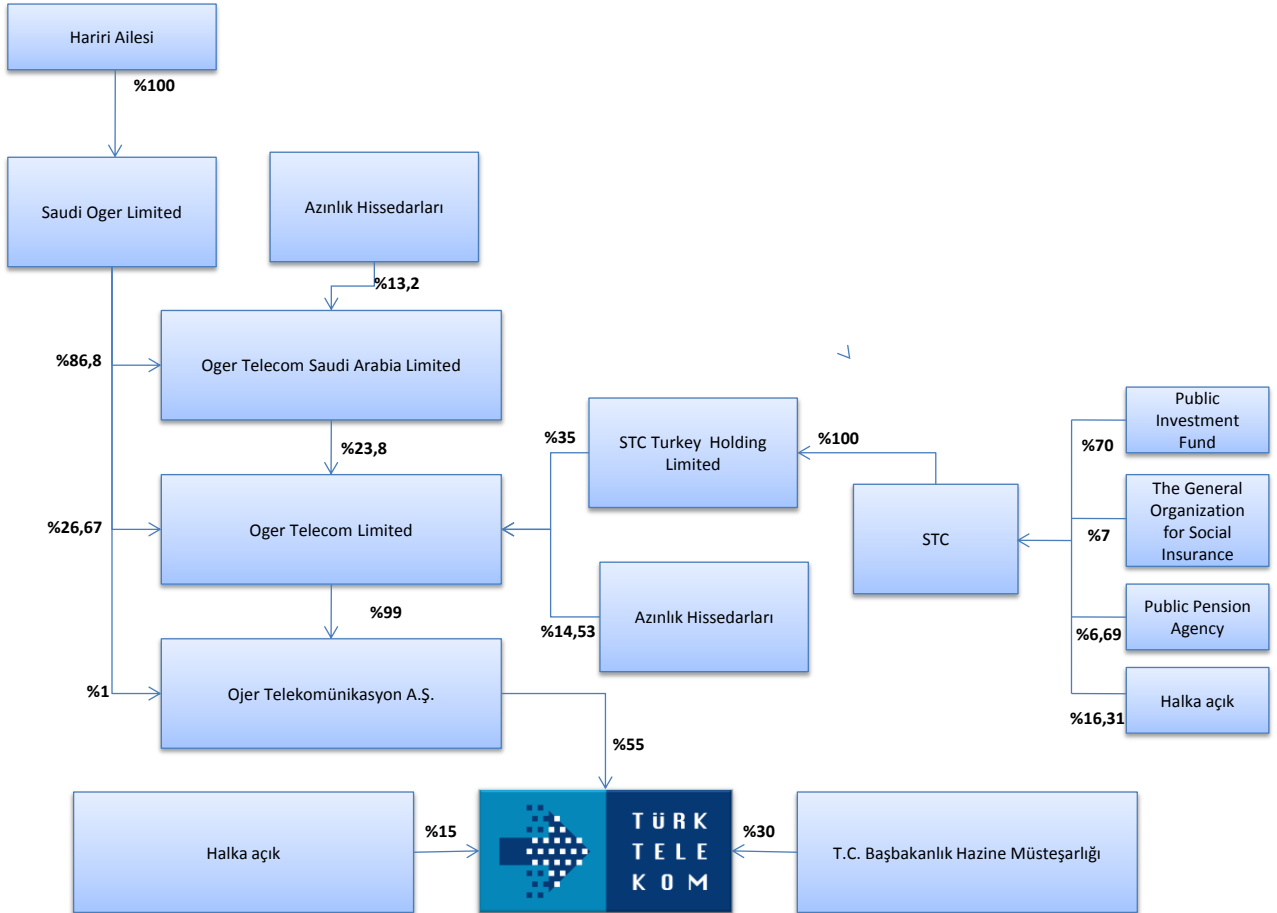
GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAYI (%)
A	Ojer Telekomünikasyon A.Ş.	1.925.000.000,00	55
B	T.C. Hazine Müsteşarlığı	1.049.999.999,99	30
C	T.C. Hazine Müsteşarlığı	0,01	
D	Halka açık	525.000.000,00	15
<b>Toplam</b>		<b>3.500.000.000,00</b>	<b>100</b>

Tabloda belirtildiği üzere, T.C Hazine Müsteşarlığı, C Grubu hisseyi elinde bulundurmaktadır. C Grubu hisseye, Yönetim Kurulu'na 1 kişiyi Yönetim Kurulu Üyesi olarak aday gösterme hakkı ile Ana Sözleşme'nin 6. Maddesi'nde belirtilen aşağıdaki haklar tanınmıştır:

“Ekonomi ve güvenlik ile ilgili olarak milli yararların korunması amacıyla aşağıdaki konular ister Yönetim Kurulu'nda ister Genel Kurul'da oylansın, C Grubu İmtiyazlı Hissenin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez. Aksi takdirde yapılan işlemler yok sayılır.

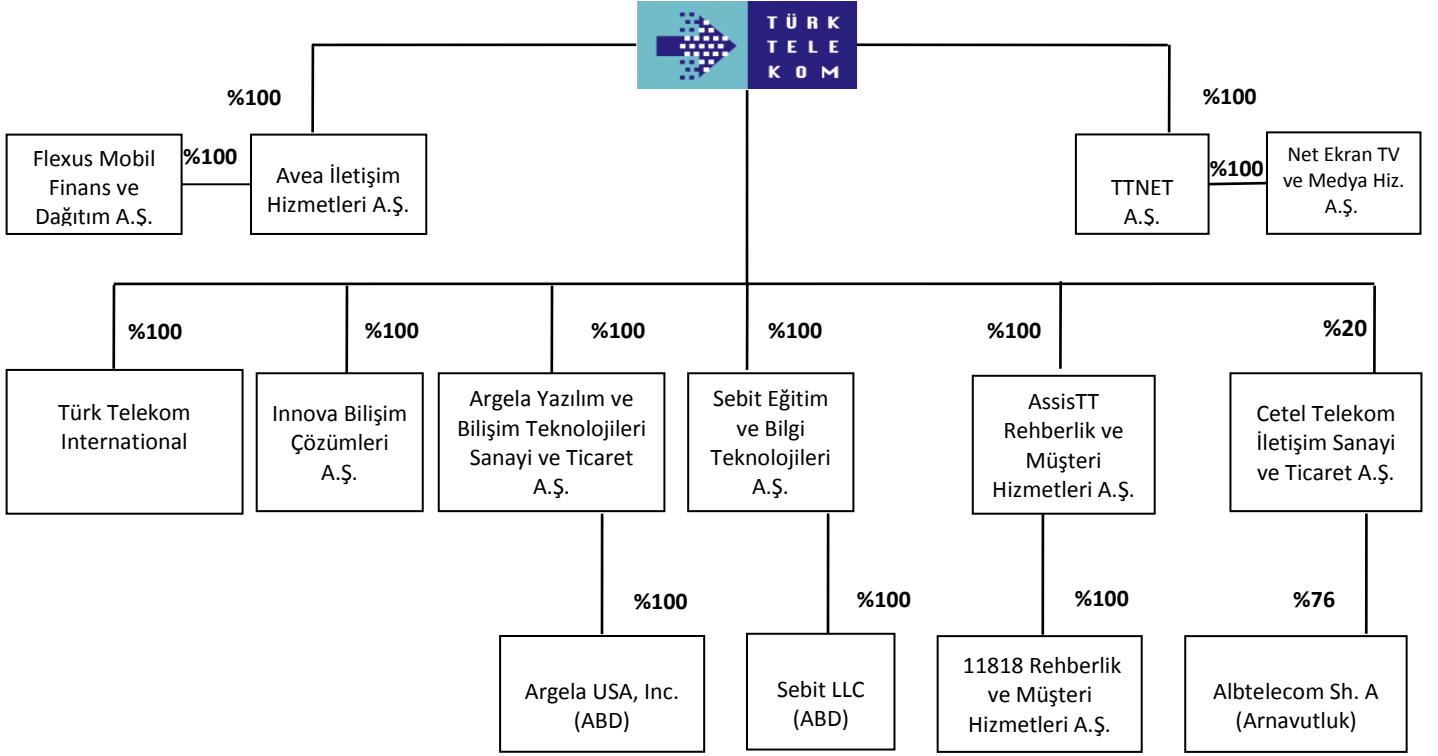
- Ana Sözleşme değişiklikleri;
- Yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devri;
- Nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesi”.

Şirketimiz sermayesine doğrudan veya dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:



## \*Bağı ortaklık, iştirakler ve finansal yatırımlar

### TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.



## Yönetim ve Organizasyon Yapısı

### Yönetim Kurulu

Mohammed Hariri  
Abdullah Tivnikli  
Cenk Serdar  
Hakam Kanafani  
Khaled Biyari  
Mazen Abou Chakra  
Rami Aslan  
Talat Aydın  
Fahri Kasırga  
İbrahim Eren  
Kemal Madenoğlu

Yönetim Kurulu Başkanı  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yiğit Bulut

### Denetim Kurulu

Lütfi Aydın  
Ali Polat  
Mustafa Koç

Denetim Kurulu Üyesi  
Denetim Kurulu Üyesi  
Denetim Kurulu Üyesi

## Üst Yönetim

Rami Aslan	Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi
Erkan Akdemir	TTNET Bireysel İş Birimi Genel Müdürü, Avea Genel Müdürü
Mehmet Ali Akarca	TTNET Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü
Kaan Aktan	TTNET Bireysel Finans Genel Müdür Yardımcısı
Bahattin Aydın	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Hüseyin Balcı	TTNET Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı
Necdet Mert Başar	TTNET Kurumsal Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Kadir Boysan	TTNET Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Nazif Burca	İç Denetim Başkanı
Doğan Coşgun	Avea Hukuk Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Ramazan Demir	Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı
Çağrı Dönmez	TTNET TV Genel Müdür Yardımcısı
Hakan Dursun	Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
Fırat Yaman Er	İş Planlama Genel Müdür Yardımcısı
Metin Erhan	Satınalma ve Tedarikçi Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Dehşan Ertürk	TTNET Bireysel Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
Abdurrahman Güvenlioğlu	Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı
Nimet Güventepe	TTNET Kurumsal Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı
Tevfik Fikret Karaman	Türk Telekom Saha Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
Murat Kırkgöz	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Orçun Onat	TTNET Bireysel Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı
Kaan Sümer	TTNET Kurumsal Finans Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Coşkun Şahin	Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Cemil Yıldırım	Avea İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı
Yavuz Yıldırım	Türk Telekom Toptan Müşteri İş Birimi Başkanı

### 3. ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI

Rapor konusu ara dönem içinde alınan önemli Yönetim Kurulu Kararlarına Dönem İçi Önemli Gelişmeler bölümünde yer verilmiştir.

### 4. PERSONEL HAREKETLERİ

Grubumuzun konsolide personel sayısı 2015 üçüncü çeyrek ve 2015 ikinci çeyrek itibarıyla sırasıyla 34,204 ve 33,389 olarak gerçekleşmiştir.

### 5. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Şirketin başlıca finansal enstrümanları, vadeli piyasa işlemleri, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı Grup operasyonları için fon artırımı sağlamaktır ve faiz oranı riskinden korunmaktır. Finansal enstrümanlardan kaynaklanan ana riskler likidite riski, yabancı para riski, faiz oranı riski ve kredi riskidir.

## 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

24 Temmuz 2015 tarihinde yaptığımız özel durum açıklaması ile kamuya duyurduğumuz üzere;

Şirketimizin %89,99 oranında hissesine sahip olduğu, kalan %10,0035 oranındaki hissenin alımı için İş Bankası Grubu ile anlaşmış olduğumuz ve resmi onay süreci devam eden bağlı ortaklığı Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. ile birleşme yönünde alınmış bir karar bulunmamaktadır.

4 Ağustos 2015 tarihinde yaptığımız özel durum açıklaması ile kamuya duyurduğumuz üzere;

İş Bankası Grubunun sahip olduğu Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. hisselerinin şirketimize devir işlemleri tamamlanmış bulunmaktadır. Söz konusu hisse devir işlemlerinin tamamlanması ile Şirketimiz, Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. hisselerinin tamamına sahip olmuştur.

10 Ağustos 2015 tarihinde yaptığımız özel durum açıklaması ile kamuya duyurduğumuz üzere;

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Standard & Poors Ratings, yaptığı rutin gözden geçirme çalışmaları sonucunda şirketimizin TL ve yabancı para cinsinden uzun vadeli kredi notunu "BBB-" (yatırım yapılabilir seviye), görünümünü olumsuz, Öncelikli Teminatsız Borç Notunu (senior unsecured rating) da "BBB-" olarak teyit etmiştir.

27 Ağustos 2015 tarihinde yaptığımız özel durum açıklaması ile kamuya duyurduğumuz üzere;

Şirketimiz iştiraki Avea İletişim Hizmetleri A.Ş., (Avea) Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından 26 Ağustos 2015 tarihinde yapılan IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesinde

- 800 MHz Frekans bandında 2x10 MHz genişliğindeki frekans paketini 380.000.000 Avro,
- 900 MHz Frekans bandında 2x7,6 MHz genişliğindeki frekans paketini 216.819.184 Avro,
- 1800 MHz Frekans bandında 2x20 MHz genişliğindeki frekans paketini 310.000.000 Avro
- 2600 MHz Frekans bandında 2x10 MHz genişliğindeki frekans paketini 25.858.917 Avro,
- 2600 MHz Frekans bandında 1x15 MHz genişliğindeki frekans paketini 22.000.000 Avro bedel ile almaya hak kazanmıştır.

Böylece Avea,

- 800 MHz frekans bandında en temiz ve 5G için de önemli olacak 700 MHz frekans bandına en yakın pakete sahip olacak,
- 900 MHz frekans bandında dezavantajlı durumdan çıkacak,

- 4G için en önemli frekans olan 1800 MHz frekans bandında en geniş kapasiteye sahip operatör haline gelecek,
- 175 MHz toplam bant genişliğine ulaşacak,
- Abone başına en geniş frekansa sahip olacaktır.

Söz konusu frekans paketlerinin toplam bedeli 954.678.101 Avro olarak gerçekleşmiştir.

## 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

20 Ekim 2015 tarihinde yaptığımız özel durum açıklaması ile kamuya duyurduğumuz üzere;

Bağlı ortaklığımız Avea İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin 8.200.080.847,95 TL olan ödenmiş sermayesinin, 3.000.000.000,00 TL tutarında artırılarak 11.200.080.847,95 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımını şirketimiz tarafından nakit olarak yapılacak olup ödeme iki yıl içinde tamamlanacaktır. Sermaye artırımından elde edilen fon Bilgi Teknoloji ve İletişim Kurumu tarafından 26 Ağustos 2015 tarihinde yapılan IMT Hizmet ve Altyapılarına İlişkin Yetkilendirme İhalesi neticesinde elde edilen frekans lisans bedellerinin karşılanması için kullanılacaktır.

## 8.ÖZET MALİ SONUÇLAR

- **Türk Telekom 2015 3. Çeyrek ve 2014 Yıl Sonu Özet Konsolide Bilanço**

TL milyon	2015 3Ç	2014 YS
Maddi Olmayan Duran Varlıklar <sup>(a)</sup>	5.047	4.789
Maddi Duran Varlıklar <sup>(b)</sup>	8.188	8.194
Diğer Varlıklar <sup>(c) (d)</sup>	5.450	4.356
Hazır Değerler <sup>(d)</sup>	2.782	2.538
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>21.467</b>	<b>19.878</b>
Öz Sermaye	3.260	3.260
Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	700	3.043
Faize tabi Yükümlülükler <sup>(e)</sup>	12.001	8.878
Kıdem Tazminatı Karşılığı	612	556
Diğer Yükümlülükler <sup>(f)</sup>	4893	4.141
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>21.467</b>	<b>19.878</b>

(a) Maddi olmayan duran varlıklar şerefıyeyi içermez.

(b) Maddi varlıklar mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.

(c) Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: Ticari Alacaklar, İlişkili Taraflardan Alacaklar, Diğer Cari Varlıklar ve Ertelenmiş Vergi Varlığı

(d) Türk Silahlı Kuvvetleri Entegre Muhabere Sistemi ("TSKEMS") projesi çerçevesinde alınan avanslar bloke mevduattır ve ilgili vadeli mevduat bakiyeleri sadece TSKEMS projeleri için kullanılmaktadır. Bu sebeple daha önce "Hazır Değerler" altında yer alan söz konusu bakiye 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla "diğer dönen varlıklar" hesabına sınıflandırılmıştır. Bu hesaplarda yer alan rakamlar önceki dönemler ile karşılaştırılabilir olması açısından 2008 yılı 1. Çeyreği itibarı ile de güncellenmiştir.

(e) Kısa ve uzun vadeli borçları ve finansal kiralamalardan kaynaklanan kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir.



(f) Diğer Yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: Ertelenmiş Vergi Borcu, Ticari Ödemeler, Karşılıklar, Gelir Vergisi Ödemesi, İlişkili Tarafra Ödemeler, Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler ve Azınlık Satış Opsiyonu Yükümlülüğü

• **Türk Telekom 2015 3. Çeyrek ve 2014 3. Çeyrek Özet Konsolide Gelir Tablosu**

TL milyon	2015 3Ç	2014 3Ç
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>3.696</b>	<b>3.512</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>1.269</b>	<b>1.362</b>
<i>FAVÖK Marjı</i>	%34	%39
<b>Faaliyet Kârı<sup>(a)</sup></b>	<b>669</b>	<b>869</b>
<i>Faaliyet Kâr Marjı</i>	%18	%25
<b>Finansal Gelirler/ (Giderler), net<sup>(b)</sup></b>	<b>-1.195</b>	<b>-453</b>
<b>Vergi Gideri</b>	<b>22</b>	<b>-106</b>
<b>Dönem Net Kârı / (Zararı)<sup>(c)</sup></b>	<b>-493</b>	<b>319</b>
<i>Net Kâr Marjı</i>	-%13	%9

(a) Faaliyet karı; satış gelirlerini, satışların maliyetini, amortisman ve itfa giderlerini, pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini, genel yönetim giderlerini, diğer faaliyet gelirlerini/(giderlerini) ve yatırım faaliyetlerinden gelirleri/(giderleri) içermekte, fakat diğer faaliyet gelirlerinin/(giderlerinin) içerisinde yer verilen finansal gelirleri / (giderleri) (banka borçları hariç alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelirlerini/(giderlerini), faiz gelirlerini / (giderlerini), reeskont gelirlerini / (giderlerini)), konsolidasyona dahil olmayan iştiraklerden kaynaklanan gelirlerini ve azınlık paylarını içermemektedir. 2013 3.Çeyrekten itibaren finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunda Grup'un SPK raporlarında belirtilen faaliyet karı KGK/SPK uyarınca yapılan sınıflandırma değişiklikleri nedeni ile bu faaliyet karından farklılaşmış olup sınıflandırma değişikliklerine ilişkin detaylı açıklamalar Grup'un finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunun 2.1 ve 5 numaralı dipnotlarında yer almaktadır.

(b) Net finansal gelir/(gider); finansman gelirlerini/(giderlerini) ve diğer faaliyet gelirlerinin/(giderlerinin) içerisinde yer verilen banka borçları hariç alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelirlerini/(giderlerini), faiz gelirlerini/ (giderlerini) ve reeskont gelirlerini/(giderlerini) içermektedir. 2013 3.Çeyrekten itibaren finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunda belirtilen finansal geliri/(gideri) KGK/SPK uyarınca yapılan sınıflandırma değişiklikleri nedeni ile finansal gelirden/(giderinden) farklılaşmış olup sınıflandırma değişikliklerine ilişkin detaylı açıklamalar Grup'un 2013 yılı finansal tablolar ve bağımsız denetim raporunun 2.1 ve 5 numaralı dipnotlarında yer almaktadır.

(c) Azınlık hisseleri sonrası